



Family
Business
Academy | by PwC

Kompetent als Fremdmanager

Qualifizierungsseminar für familienexterne
Geschäftsführer in Familienunternehmen

8. bis 9. Mai 2019 in Frankfurt a. M.

Qualifizierungsprogramm für familienexterne Geschäftsführer

Wenn familienexterne Manager eine Geschäftsführungsaufgabe in einem Familienunternehmen übernehmen, verbinden sie dies mit hohen Erwartungen an die neue Verantwortung: Stehen Familienunternehmen doch für Verlässlichkeit, eine hohe Werteorientierung, Kontinuität und eine langfristige Ausrichtung. Nach ersten Wochen wechselseitiger Euphorie aber kehrt häufig Ernüchterung ein – bei den Managern selbst und bei den Inhabern. Beide Seiten unterschätzen leicht die Herausforderungen und Gefahren eines unvorbereiteten Wechsels eines Managers an die Spitze eines Familienunternehmens in einer mittelständisch geprägten Struktur.

Darum gilt es, sich auf die Übernahme von Führungsverantwortung in einem Familienunternehmen adäquat vorzubereiten.

Angehende und designierte familienfremde Geschäftsführer in einem Familienunternehmen sollten

- sich mit den Eigenheiten von Familienunternehmen vertraut machen,
- neben den besonderen Chancen eines Familienunternehmens auch die damit einhergehenden Herausforderungen kennen und
- sich auf ihre neue Rolle zwischen Gesellschaftern, Beirat, Mitarbeitern, Geschäftspartnern und der Öffentlichkeit klar einstellen können.

Genau dies leistet unser Spezialseminar für Fremdmanager in Familienunternehmen. Unter Berücksichtigung der Inhaberinteressen wird es den Herausforderungen gerecht, denen familienfremde Manager im Rahmen ihrer Führungsaufgabe im Familienunternehmen begegnen.

Als aktueller und künftiger familienfremder Geschäftsführer erfahren Sie,

wie Familienunternehmen funktionieren und wie Sie als Fremdmanager im Familienunternehmen dauerhaft erfolgreich sind. Sie erhalten Hintergrundwissen und wertvolle Empfehlungen, worauf Sie in Ihrer neuen Aufgabe achten sollten, um Ihren rechten Platz im Unternehmens- und Familiengefüge zu finden – zu Ihrem Wohl, dem der Unternehmensinhaber und des Unternehmens.

Das Programm – Die Agenda

Die spezielle Funktionsweise von Familienunternehmen

- Erfolgsfaktoren für Familienunternehmen – Von der Inhaberstrategie zur Unternehmensstrategie
- Corporate Governance – Führungs- und Kontrollsysteme in Familienunternehmen
- Chancen, Risiken und Herausforderungen an der Schnittstelle zwischen Gesellschaftern, Beiräten und Mitarbeitern
- Was Inhaber von Fremdmanagern erwarten

Die besondere Rolle als familienfremder Geschäftsführer

– Erfolgskriterien für Fremdmanager in Familienunternehmen

- Erfolgsvoraussetzungen und Scheiternsgründe von Fremdmanagement
 - Ein Blick in die Praxis: Erfahrungen und Handlungsempfehlungen
- Manager und Inhaber von Familienunternehmen in der Öffentlichkeit
 - Spannungsfelder, Fallstricke und wichtige Spielregeln
- Bescheiden im Auftritt, ehrgeizig in der Umsetzung
 - Die goldenen Regeln für familienfremde Führungskräfte
- Was Fremdmanager von Inhabern erwarten

Strategie, Organisation und Finanzierung in Familienunternehmen

- Strategische Herausforderungen für Familienunternehmen
- Strategie-Set-Up auf Basis neuer technologischer Möglichkeiten – Spielräume und Grenzen in Familienunternehmen
- Vom Patriarchen zum Führungsteam: Zukunftsgerichtete Organisationsformen und Verständnis von Führung und Organisation im Wandel
- Finanzierung und Banken – Chancen und Restriktionen für Familienunternehmen, wichtige Guidelines
- Spezielle Finanzierungsformen und -modelle für Familienunternehmen

Ihr Nutzen als zukünftiger Fremdgeschäftsführer:

- Sie erhalten einen tiefen Einblick in die Funktionsweise von Familienunternehmen.
- Sie schärfen Ihren Blick für die besonderen Anforderungen, denen familienfremde Manager begegnen – und lernen, sich darauf einzustellen.
- Sie lernen, aus der Inhaberstrategie geeignete Unternehmensstrategien abzuleiten.
- Sie werden vertraut mit den Restriktionen, denen Familienunternehmen bei der Strategieumsetzung und bei der Finanzierung unterliegen – und erhalten wertvolle Hinweise, bei der Wahrnehmung Ihrer Führungsaufgabe die richtigen Konsequenzen daraus zu ziehen.

Ihre Referenten



Dr. Karsten Schween

ehemaliger McKinsey-Partner und Fremdgeschäftsführer eines größeren deutschen Familienunternehmens, ist langjähriger Berater von Inhabern und Familienunternehmen. Seine Schwerpunkte liegen in aktiven Beiratsrollen und in der Erarbeitung und Umsetzung von Inhaber-Strategien. Er ist Netzwerkpartner der INTES Akademie für Familienunternehmen.



Prof. Dr. Arnold Weissman

lehrt Unternehmensführung für Familienunternehmen an der Technischen Hochschule in Regensburg und gilt als einer der renommiertesten Strategieexperten für Familienunternehmen. Mit seinem „System Weissman“ hat er ein ganzheitliches Strategiesystem geschaffen, dessen sich bereits hunderte von Familienunternehmen bei Neuausrichtung ihrer strategischen Stoßrichtung bedienen.



André Knöll

ist Geschäftsführender Gesellschafter der Knöll Finanzierungsberatung für Familienunternehmen GmbH und Netzwerkpartner der INTES Akademie für Familienunternehmen. Zuvor war er viele Jahre Geschäftsführer im Bereich Corporate Finance einer namhaften Privatbank. Beratungsschwerpunkte liegen in der Entwicklung bedarfsgerechter Finanzierungskonzepte für inhabergeführte Unternehmen und deren Umsetzung.

Teilnehmer

Aktuelle und künftige familienfremde Geschäftsführer in Familienunternehmen

Preis

1.490 Euro zzgl. MwSt., Begleitperson: 1.290 Euro zzgl. MwSt. (enthält Seminarunterlagen, Mittagsverpflegung, Abendessen und Kaffeepausen)

Termin und Ort

8. Mai 2019 ab 13.00 Uhr bis 9. Mai 2019 17.30 Uhr im Kempinski Hotel Frankfurt Gravenbruch (Zimmerreservierungen bitte mit Stichwort INTES über Tel. +49 69/3898 8760 oder reservierung.frankfurt@kempinski.com)

Anmeldung



Online anmelden unter www.intes-akademie.de/anmeldung
oder schriftlich an:

INTES Akademie für Familienunternehmen
Kronprinzenstraße 31, 53173 Bonn-Bad Godesberg
E-Mail: info@intes-akademie.de, Fax: +49 228 36780-69

Anmeldung zum Qualifizierungsprogramm

„Kompetent als Fremdmanager“

vom 8. bis 9. Mai 2019 in Frankfurt a. M.

Name / Vorname

Funktion

Name Begleitperson

Funktion Begleitperson

Firma

Anschrift

Abweichende Rechnungsanschrift

Telefon

E-Mail

Hinweis: Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine schriftliche Bestätigung und eine Anfahrtsbeschreibung. Unsere Rechnung erhalten Sie mit der Bestätigung. Bei Absagen später als vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn werden 50 Prozent des Preises berechnet. Bei Absagen später als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird der volle Preis berechnet. Sie können jedoch Ersatzteilnehmer benennen.

Mit Ihrer Anmeldung bestätigen Sie, dass Sie unsere AGB zur Kenntnis genommen haben. Hinsichtlich der Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten verweisen wir auf unsere Datenschutzerklärung.

Ich stimme dem Erhalt der regelmäßigen INTES Digital News zu.

Datum, Unterschrift

Über INTES

Die **INTES Akademie für Familienunternehmen**, ein Unternehmen der PwC-Gruppe, gilt als Marktführer und erster Ansprechpartner für Unternehmerfamilien in Deutschland, Österreich und der Schweiz. Gemeinsam mit PwC stehen wir für:

Family – Beratung für die Inhaberfamilie: INTES bringt die Erfahrung aus 20 Jahren Pionierarbeit bei der Beratung von Inhaberfamilien ein. Die von INTES entwickelten Methoden und Modelle finden sich in den Familienverfassungen von zahlreichen Familienunternehmen wieder.

Business – Services für das Unternehmen: PwC steht neben der Kerndienstleistung Abschlussprüfung für hochwertige Strategie-, Management- und Implementierungsberatung sowie Rechts- und Steuerberatung auf internationalem Niveau. PwC begleitet Familienunternehmen in ihren Wachstumsstrategien bei gleichzeitiger Sicherung der unternehmerischen Unabhängigkeit.

Academy – Qualifizierung für Inhaber, Nachfolger, Geschäftsführer und Beiräte: INTES bietet praxisorientierte Qualifizierung für die verschiedenen Stakeholder im Familienunternehmen.

INTES macht Inhaberfamilien stärker. PwC macht Familienunternehmen besser.
www.intes-akademie.de

INTES Akademie für Familienunternehmen

Kronprinzenstraße 31
53173 Bonn-Bad Godesberg

Tel. +49 228 36780-61

Fax +49 228 36780-69

info@intes-akademie.de

www.intes-akademie.de



www.facebook.com/INTES.Akademie